



POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL DIPLOMADO EN DIRECCIÓN Y GESTION DE PROYECTOS.-

San Lorenzo, 29 de agosto de 2023
Acta N° 21 – Sesión Ordinaria – Consejo Directivo

VISTO y

CONSIDERANDO: El Expediente N° 5353 del 07/07/2023 de la Prof. Arq. MARTA CARDENAS M. Msc. PMP, por el cual pone a consideración la PROPUESTA para el DIPLOMADO EN DIRECCIÓN Y GESTION DE PROYECTOS, dando así cumplimiento a la Resolución del decanato N° 240 /2023 "POR LA CUAL SE REASIGNA FUNCIONES A LA PROF. ARQ. MARTA CARDENAS PARA EL PRIMER PERIODO ACADÉMICO 2023".-

POR TANTO: **EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA U.N.A. EN USO DE SUS ATRIBUCIONES LEGALES, RESUELVE:**

Art. 1°: **APROBAR** el DIPLOMADO EN DIRECCIÓN Y GESTION DE PROYECTOS, como se describe a continuación:

UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Campus San Lorenzo
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO y ARTE
Dirección de Postgrado /Coordinación de Tecnología

DIPLOMADO EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTO

Postgrado
Modalidad Híbrida

DIRECCIÓN, GESTIÓN y ADMINISTRACIÓN de PROYECTOS

ASUNCIÓN, PARAGUAY
2023

ASPECTO ACADÉMICO

Identificación del proyecto académico

1. DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA	DIPLOMADO EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS
2. NIVEL	Posgrado / Diplomado
3. ORIENTACIÓN	Profesional
4. ÁREA DEL SABER	DIRECCIÓN, ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN
5. OBJETIVOS DEL PLAN NACIONAL 2030 QUE IMPACTA	EDUCACIÓN
6. TÍTULO QUE OTORGARÁ	DIPLOMADO EN DIRECCIÓN Y GESTION DE PROYECTOS
7. MODALIDAD	HIBRIDA
8. ÁMBITO INSTITUCIONAL	FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE UNA
9. DURACIÓN DEL PROGRAMA	4 meses
10. PERIODO ACADÉMICO	2° Semestre 2023
11. TOTAL DE CARGA HORARIA DEL PROGRAMA	150 hs. reloj
12. TOTAL DE CARGA HORARIA DE DOCENCIA	150 hs.
13. DÍAS Y HORARIO DE ACTIVIDADES ACADÉMICAS	Según Calendario
14. PLAZAS DISPONIBLES	30 mínimo / 45 máximo
15. PÚBLICO OBJETIVO	Profesionales

Fundamentos del Proyecto Académico

Fundamentación

En un mundo globalizado como el que actualmente vivimos, las organizaciones para desarrollarse y ser más competitivas consideran los proyectos de gran relevancia para lograr sus objetivos, y para ello es fundamental mejorar la calidad de la gestión de los proyectos esto exige profesionales en el área de proyectos capaces de planificar, liderar, dirigir y administrar los proyectos que las organizaciones requieren para el logro de sus objetivos inmediatos y estratégicos.

A nivel global existen datos que arrojan que el porcentaje de fracasos de proyectos es muy superior al de proyectos exitosos, frente a esta problemática se evidencia la necesidad de formar profesionales capacitados que puedan afrontar los desafíos a la hora de dirigir y gestionar los proyectos que frecuentemente son implementados como medio la consecución de metas a nivel organizacional.



POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL DIPLOMADO EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS.-

Si queremos lograr el éxito de los proyectos tenemos que pensar que no solo alcanza la planificación, sino que es necesario diseñar un Plan Estratégico del proyecto que condicione dicha planificación. En las organizaciones se realizan operaciones y proyectos la diferencia entre ambas es que las operaciones son acciones continuas y repetitivas, mientras que los proyectos consisten en acciones limitadas por el tiempo, con un resultado o servicio único y una elaboración progresiva. En la medida en que la ejecución del proyecto sea exitosa, la estrategia final de la organización será exitosa.

Por lo general las tareas de gestión se responsabiliza a profesionales cualificados, pero sin formación específica en Project Management. El Project Management es una herramienta de gran aplicación práctica en el entorno de las empresas, organizaciones, instituciones en las que la única constante son los cambios, la necesidad de identificar las necesidades de los clientes y gestionar bien los productos y servicios a ser proveídos.

El programa Diplomado en Dirección y Gestión de Proyectos propone introducir en el marco conceptual y metodológico de la disciplina, buscando crear en los participantes el interés para la profundización y aplicación de las buenas prácticas, herramientas y técnicas difundidas por el Project Management Institute (PMI®)

El Project Management Institute (PMI®) es la asociación profesional líder en gestión de proyectos y la autoridad para una creciente comunidad global de millones de profesionales de proyectos e individuos que usan habilidades de gestión de proyectos. Colectivamente, estos profesionales y "agentes de cambio" constantemente crean mejores resultados para las empresas, la comunidad y la sociedad en todo el mundo.

Desde 1969 PMI es una organización sin fines de lucro y con un propósito que trabaja en casi todos los países del mundo para promover carreras, fortalecer el éxito organizacional y capacitar a los profesionales de proyectos y agentes de cambio con nuevas habilidades y formas de trabajar para maximizar su impacto. (Sic PMI <https://www.pmi.org/about>)

El valor de la Formación en Project Management (Dirección y Gestión de Proyectos) proporciona una competencia profesional para dirigir proyectos complejos y/o de gran dimensión, facilita el cumplimiento de los requisitos establecidos para la gestión de proyectos en diferentes entornos y tipos de proyectos y en diferentes tipos de industrias, facilita el desarrollo profesional dentro de la empresa y aumenta el valor de la compañía (Públicas y Privadas).

El valor que aporta a las organizaciones: disponer de personal altamente competitivo para **dirigir, gestionar y administrar proyectos** de diferentes tamaños y complejidad cumpliendo con los requisitos y expectativas del cliente.

Justificación del Programa

La Dirección de Proyectos es una disciplina que permite organizar y planificar el trabajo del proyecto para alcanzar los objetivos fundamentales de cualquier organización.

La Dirección de Proyectos se resume a las buenas prácticas empleada para lograr objetivos en un tiempo determinado a través de proyectos, estos comprenden de forma general procesos de inicio, planeación, ejecución, monitoreo y control y cierre.

Cabe destacar que estos objetivos inicialmente planteados se orientan principalmente a la eficiencia, el rendimiento, disminución de costos y tiempos, integración organizacional, administración de recursos, dirección y evaluación continua de rendimientos y resultados.

¿Por qué es importante la dirección de proyectos?

La importancia de la dirección y gestión de proyectos radica en que ésta, es una ventaja distintiva y competitiva que, deriva en la mejora de la productividad dentro de las organizaciones en función de la optimización de los procesos, el control de riesgos y la gestión de recursos.

¿Qué ventajas conlleva la implementación de la Dirección de Proyectos?

La Dirección de Proyectos supone a partir de sus objetivos una forma de agilizar las metodologías de trabajo y adecuarlas a las exigencias del entorno de los proyectos en pro de una búsqueda constante de la eficiencia, un trabajo y un producto de calidad.

Es por ello por lo que algunas de las ventajas de su implementación comprenden:

- **Satisfacción del cliente:** La administración de proyectos considera plenamente las necesidades del cliente en cuanto a requerimientos específicos y plazos de entrega satisfactorios.
- **Competitividad:** Una eficiencia organizativa y productiva resultante de la gestión por proyectos maximiza el valor de la organización, satisfaciendo más a los clientes y por ende creando más valor.
- **Resultados eficientes:** Cuando se trabaja en función de proyectos se establecen plazos razonables y factibles para la consecución de metas trazadas.



POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL DIPLOMADO EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS.-

- **Aumento de la productividad:** la eficiencia continua, la revisión y optimización de procesos, mejora de los tiempos de producción, las rutas de trabajo y la gestión óptima de recursos deriva en el aumento de la productividad.
- **Organización:** Orientándose a la planificación y la eficacia, la dirección de proyectos permite visualizar de forma integral los procesos a fin de tomar decisiones, análisis continuos y correctivos necesarios.
- **Motivación e Integración en la organización:** La dirección de proyectos si bien establece responsabilidades específicas dentro de la organización, busca fomentar el trabajo en equipo debido a las metas comunes de mejora que proponen los objetivos planteados dentro de un proyecto. A partir de la constitución de equipos de trabajo multidisciplinarios y en función de la productividad lograda, se incrementa implícitamente la motivación de los miembros de la organización y se fomenta la constante mejora continua.
- **Oportunidades de mercado:** Al optimizar los procesos productivos se adquiere un mayor conocimiento de las potencialidades reales de la organización, esto le permite detectar oportunidades reales y factibles de expansión de la oferta de productos y/o servicios que posee considerando además los conocimientos del mercado donde se desenvuelve.
- **Control de riesgos y gestión de la incertidumbre:** La dirección por proyectos permite un conocimiento actualizado y real de la situación de la organización y sus procesos productivos, esto, asociado al orden, permite actuar de forma eficiente frente a cualquier contingencia y adaptarse de igual forma a los cambios que fuesen necesarios en cualquier de los aspectos operativos que lleva a cabo.

Objetivos del Programa

Capacitar profesionales para desarrollar de forma idónea y responsable en organizaciones del sector gubernamental y privado la dirección y gestión en el campo de los proyectos con las siguientes competencias:

- *Dirigir y liderar proyectos de diferentes tipos en cada una de sus etapas desde su concepción hasta su cierre (Ciclo de vida del proyecto)*
- *Generar estrategias gerenciales para la ejecución de los proyectos.*
- *Construir y dirigir equipos de trabajos eficientes para la ejecución de los diferentes proyectos que se realizan en las organizaciones.*
- *Gestionar recursos para ejecutar los diferentes tipos de proyectos.*
- *Manejar los cambios y los diferentes riesgos que se puedan presentar en la operacionalización de los proyectos.*
- *Administrar las diferentes técnicas de planeación, seguimiento y control en los proyectos que se llevan a cabo en las empresas.*
- *Establecer las bases para potenciar una verdadera gestión de proyecto dentro de las organizaciones estableciendo un lenguaje común basado en las buenas prácticas.*
- *Establecer sistemas de comunicaciones adecuados para la ejecución y operación de los Proyectos.*
- *Definir con claridad los diferentes indicadores de gestión para el control de los proyectos.*

Perfil de ingreso

Dirigido a profesionales de todos los sectores e industrias, con responsabilidades en el área de proyectos y que requieran una formación integral de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas asociadas a la gestión de proyectos.

Directores, Gerentes, Coordinadores, Responsables y Jefes de Proyectos.

Requisitos de admisión

TÍTULO DE GRADO de cualquier especialidad

Mecanismo de admisión

- Título de Grado
- Formulario de inscripción
- Documento de identidad / RUC
- Pago inscripción

Perfil de egreso

Profesional capacitado para Dirigir, Gestionar y Administrar proyectos



POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL DIPLOMADO EN DIRECCIÓN Y GESTION DE PROYECTOS.-

Salidas profesionales: Directores de proyectos, Gerentes de oficina de proyectos (PMO), Consultores en proyectos, Gestores de proyectos

Plan de estudio

MODULO 1 44 hs.	Introducción a la Dirección de Proyectos El Estandar de la Dirección de Proyecto Roles y Responsabilidades de Director de Proyecto Metodologías Tradicionales, Agiles, Híbridas
MODULO 2 40 hs.	Inicio Planificación Alcance Interesados
MODULO 3 47 hs.	Cronograma Costo Calidad Riesgos MS project
MODULO 4 19 hs.	MS project Comunicación, Recursos, Adquisiciones Ejecución. Monitoreo y Control, Cierre del Proyecto

Propuesta metodológica general

La metodología propuesta se basa en clases expositivas que favorezcan la conexión, el aprendizaje y la participación de los participantes, la formación propone la práctica activa y participativa

- Presentación teórica
- Actividades individuales y colaborativas
- Lecturas complementarias
- Caso de estudios
- Dinámicas / Gamificación

Propuesta evaluativa general

Test sobre contenido

Desarrollo de un proyecto elegido por el participante y la aplicación de Formatos y Documentos.

Requisitos de egreso

- Asistencia mínima 80%
- Evaluaciones individuales 70%
- Trabajos individuales 70 %

Constancias a otorgar

- a. Certificado de aprobación del curso de Posgrado Diplomado en Dirección y Gestión de Proyectos. (Con evaluación)
- b. Certificado de participación en el curso de Posgrado Diplomado en Dirección y Gestión de Proyectos. (80 % de asistencia)

Duración del curso

150 hs. Distribuidas en 15 semanas

Modalidad de clase

Híbrida con clases presenciales y virtuales sincrónicas

- Clases presenciales (20 hs.) cantidad días (5) del 04.09.2023 al 08.09.2023
- Clases virtuales sincrónicas (83 hs.) a definir
- Clases presencial y virtual sincrónica (47 hs.) a definir

CALENDARIO DE CLASES

Las evaluaciones están incluidas en el total de clases y serán distribuidas antes del inicio de clase



POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL DIPLOMADO EN DIRECCIÓN Y GESTION DE PROYECTOS.-

CALENDARIO - CANTIDAD DE HORAS									
	Fecha inicio	Fecha Fin	Lunes	Martes	Miercoles	Jueves	Viernes	Sábado	TOTAL
MES 1	4-sept-23	8-sept-23	4	4	4	4	4		20
	13-sept-23	15-sept-23			4		4		8
	20-sept-23	22-sept-23			4		4		8
	27-sept-23	30-sept-23			4			4	8
MES 2	4-oct-23	6-oct-23			4		4		8
	11-oct-23	13-oct-23			4		4	4	12
	18-oct-23	20-oct-23			4		4		8
	25-oct-23	27-oct-23			4		4	4	12
MES 3	1-nov-23	3-nov-23			4		4		8
	8-nov-23	10-nov-23			4		4	4	12
	15-nov-23	17-nov-23			4		4		8
	22-nov-23	24-nov-23			4		4		8
	29-nov-23	1-dic-23			4		3	4	11
MES 4	6-dic-23	9-dic-23			4			4	8
	13-dic-23	15-dic-23			4		4	3	11
									0
TOTAL DE HORAS									150

BIBLIOGRAFÍA BASICA

- Guía de los fundamentos de la Dirección de Proyectos (PMBOK 6ª Edición) PMI
- Guía de los fundamentos de la Dirección de Proyectos (PMBOK 7ª Edición) PMI
- Director de Proyectos Alineado con la Guía PMBPK 6ª Edición (Pablo Lledó)
- Manual para Project Managers (Daniel Echeverria Jadraque / Carlos Conejo Sánchez)
- Materiales de Clase
- Enlaces con información relevante

PLANTEL DOCENTE

- Martin Serpa: Licenciado en computación (UCV), especialista en Gerencia de Proyectos (UCAB), Certificado PMP (PMI), Certificado Scrum Manager, Prince2, Six-Sigma YB, Coach para proyectos sociales. Profesor y Director del Postgrado en Gerencia de Proyectos de la Universidad Monte Ávila (Caracas – Venezuela). Facilitador del curso de preparación para la certificación como PMP (del PMI). Experiencia en Gerencia de Proyectos Sector Petróleo, Banca y Telecomunicaciones. Expresidente del PMI Capítulo de Venezuela.
- Mayerling Armas: Ingeniero Industrial, Docente Universitario, Especialista de Gestión de Proyectos Orientados al Desarrollo (IESA-CAF-CEPAL), Especialista en Ingeniería de Mantenimiento, Facilitador del Aprendizaje. PMP ®. Experiencia en Gerencia de Proyectos Sector Energía y Petróleo (15 años). Miembro ID PMI: 6400837. Maestrante en Educación Abierta y a distancia. Expositor en eventos, Congreso PMI Capítulo Venezuela.
- Marta Cárdenas: Arquitecta, Docente FADA-UNA, Máster en Gestión y Financiación de Proyectos y Concesiones (Madrid-España), Especialista en Didáctica Universitaria, Encargada de Cátedra Gestión de Proyecto. Miembro fundador PMI Capitulo Asunción, Expresidente PMI Capítulo Asunción. PMP Certificada por el Project Management Institute.

Art. 2º: COMUNICAR a quienes correspondan y cumplido Archivar.-

PROF. LIC. NANCY CHROMEY
Secretaria de la Facultad



PROF. ARQ. JOSÉ GREGORIO INSFRAN G.
Presidente del Consejo Directivo